



MEMORIA Y BALANCE



Cooperativa Multiactiva Jhechapyrã Ltda.

2025

YERBA MATE
TRADICIONAL



CONTENIDO

CONTENIDO 3
COOPERATIVA JHECHAPYRA 4
DIRECTIVOS Y GERENCIA 5
CONVOCATORIA 6
MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION 7
BALANCE GENERAL 2025 COMPARATIVO 21
ESTADO DE RESULTADO 23
VARIACION FLUJO DE EFECTIVO 25
VARIACION PATRIMONIAL 26
NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS 27
INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA 30
DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA 31
PLAN DE TRABAJO PERIODO 2026 32
PRESUPUESTO 2026 33

COOPERATIVA JHECHAPYRA

Con 43 años de trayectoria, la Cooperativa Jhechapyra se originó en el año 1982, a partir de la iniciativa de 60 socios que compartían el objetivo de consolidar un proyecto productivo basado en la organización, el trabajo conjunto y la ayuda mutua. Desde sus inicios, la entidad se orientó al fortalecimiento del sector productivo, promoviendo la integración y el desarrollo de sus asociados.

El 24 de febrero de 1987, mediante el Decreto Ejecutivo N° 20.216/87, la Cooperativa obtuvo su Personería Jurídica, formalizando su estructura institucional y consolidando su marco legal de funcionamiento. Posteriormente, adoptó su denominación actual a través de la Resolución INCOOP N° 077/04, reafirmando su identidad dentro del movimiento cooperativo nacional.

A lo largo de su trayectoria, la Cooperativa Jhechapyra ha enfocado su gestión en mejorar la calidad de vida de sus socios, acompañando integralmente el proceso productivo. Su labor abarca la asistencia técnica, el acopio, la industrialización y la comercialización de productos, generando valor agregado y fortaleciendo la competitividad de sus asociados.

Su accionar se sustenta en principios de desarrollo sostenible, solidaridad y equidad, promoviendo un crecimiento ordenado y responsable que contribuye tanto al bienestar de sus socios como al desarrollo de la comunidad.



DIRECTIVOS Y GERENCIA

La gestión institucional de la Cooperativa se sustenta en una estructura organizativa sólida, integrada por el Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y la Gerencia General, órganos que actúan de manera coordinada para garantizar una administración eficiente, transparente y alineada con los principios cooperativos.

Se detallan a continuación los miembros que integran los distintos órganos de gobierno y administración de la Cooperativa durante el ejercicio 2025.

Consejo de Administración

PRESIDENTE Diosnel Morel	VICEPRESIDENTE Alcides Bogado	SECRETARIO Francisco Espinola	TESORERO Juan Maidana
VOCAL TITULAR Alfredo Patiño	SUPLENTE Ignacio Martinez	SUPLENTE Juan Duarte	

Junta de Vigilancia

PRESIDENTE Ernesto Huber	SECRETARIO Maximo Orrego	VOCAL TITULAR Juan Melgarejo
	SUPLENTE Juan Carlos Romero	

Gerencia

Lic. Gabriel Gimenez

CONVOCATORIA

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCCIÒN, CONSUMO, SERVICIOS, AHORRO Y CRÈDITO JHECHAPYRA Ltda.
"Apoyando al socioproductor"
Personería Jurídica Reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nº 20.216defecha24defebrerode1987
REGISTRO Nº 107 RUC:8001396-4
Natalio km 12, Barrio SanJosé- Itapúa – Paraguay
E-mail jhechapyra@hotmail.com,TEL Cel. (0985) 706165

CONVOCATORIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa Jhechapyra Ltda., en uso de sus atribuciones conferidas por las disposiciones Estatutarias en su Art. Nº 53, inc. "a" y de la Ley 438/94, General de Cooperativas y según Resolución de Sesión Ordinaria de fecha 20 de enero de 2026 Acta Nº 1168/2026: CONVOCA a los señores SOCIOS a la ***ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA*** a llevarse a cabo el 28 de febrero de 2026, a las 08:00 en su primera convocatoria, en el local de la Cooperativa, sito en Natalio km 12- Barrio San Jose, considerando los siguientes:

ORDEN DEL DIA

1- Apertura de Asamblea, nombramiento de un Presidente y un Secretario de Asamblea.
2- Nombramiento de cuatro socios para suscribir el acta respectiva, conjuntamente con el Presidente y Secretario de Asamblea.
3- Lectura y consideración de la Asamblea anterior.
4- Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General, Cuadro de Resultados correspondiente al ejercicio cerrado a diciembre de 2025. Dictamen e Informe de la Junta de Vigilancia.
5- Proyecto de trabajo del Consejo de Administración y Presupuesto General de Recursos y Gastos para el 2026.
6- Autorización para Contraer Préstamos.
7- Distribución de Excedentes o enjuga miento de pérdida.
8- Elección de Autoridades renovación parcial,
   Consejo de Administración: cinco titulares.
   Junta de Vigilancia: tres titulares.
9- Temas Varios

Nota: La primera convocatoria es para las 08:00 horas, no habiendo quórum legal la Asamblea General Ordinaria se realiza una hora después con cualquier número de socios presentes.

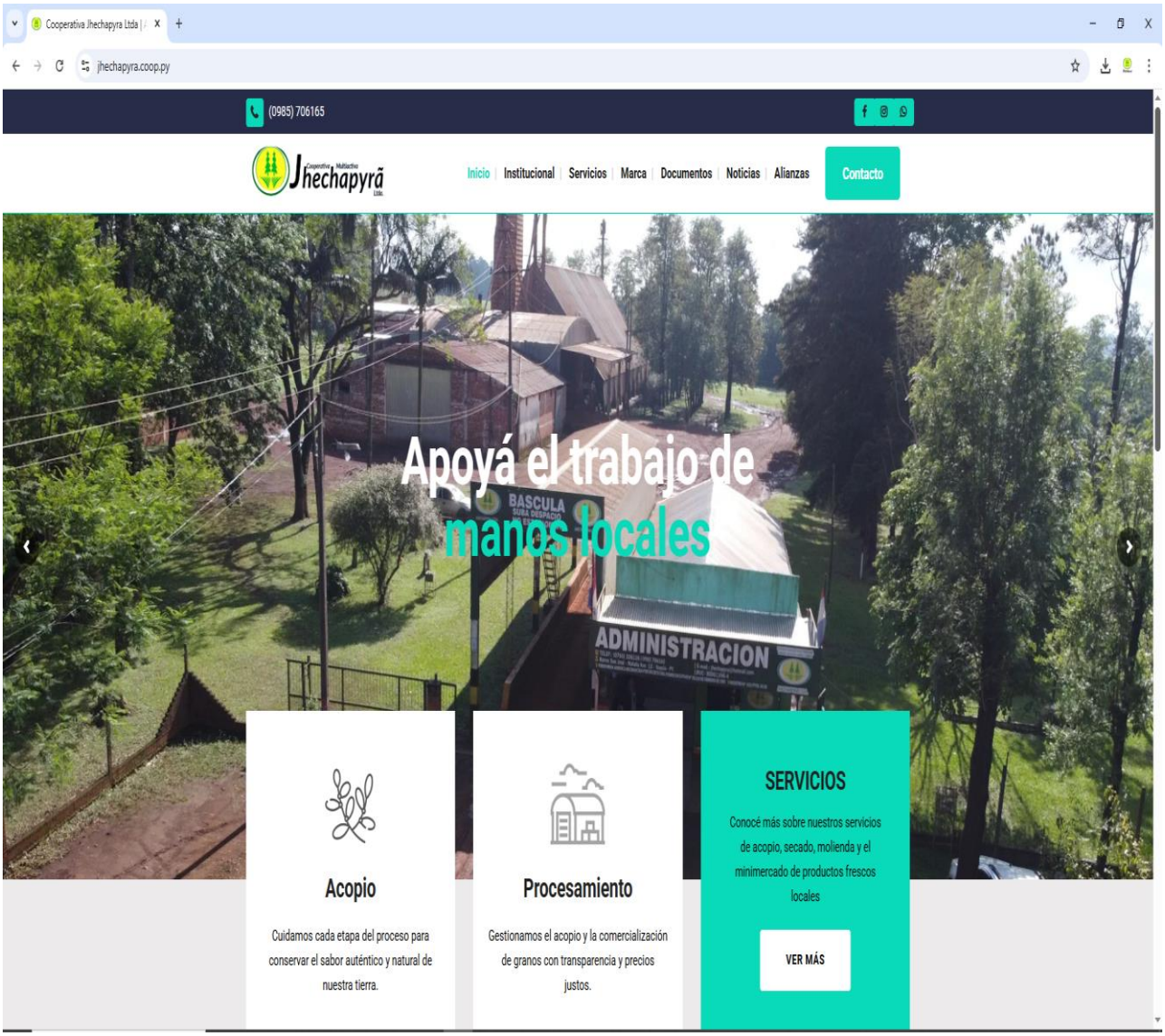
Atentamente.

Francisco Espínola Algarín
Secretario: Consejo de Administración

Cooperativa Multiactiva Jhechapyrã Ltda. Reg. 1413 Natalio km.12 - Itapúa

Diosnel Morel Zotelo
Presidente: Consejo de Administración

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION



DELEGADOS ASAMBLEISTAS:

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y en concordancia con lo establecido en el Estatuto Social, el Consejo de Administración de la Cooperativa Jhechapyra Ltda. somete a consideración de la Honorable Asamblea General la Memoria correspondiente al ejercicio económico 2025.

Durante el período informado, el Consejo ejerció sus funciones con responsabilidad, transparencia y compromiso institucional, orientando su gestión a la adecuada administración de los recursos, al cumplimiento de los objetivos sociales y al fortalecimiento de la entidad. Los resultados de dicha gestión se encuentran reflejados en los Estados Financieros y en los informes administrativos que forman parte integrante de la presente Memoria.

CONSIDERACIONES GENERALES

El ejercicio 2025 constituyó una etapa de consolidación institucional y proyección estratégica para la Cooperativa Jhechapyra Ltda. En continuidad con las acciones desarrolladas en períodos anteriores, se avanzó en el fortalecimiento de las áreas operativas, productivas y administrativas, orientando la gestión hacia mayores niveles de eficiencia, sostenibilidad y competitividad.

Las decisiones adoptadas durante el período estuvieron dirigidas al fortalecimiento de la cadena productiva de granos y yerba mate, la optimización de infraestructuras, la ampliación del acceso a financiamiento y la capacitación permanente de socios, directivos y colaboradores, en un contexto económico dinámico y desafiante que exigió planificación y capacidad de adaptación.

SESIONES

Durante el ejercicio 2025, el Consejo de Administración llevó a cabo sesiones ordinarias y extraordinarias, en las cuales se analizaron y aprobaron decisiones estratégicas vinculadas a la gestión institucional, financiera y operativa de la Cooperativa.



La participación activa de los directivos en dichas sesiones reafirma el carácter democrático de la institución y el compromiso con una gestión participativa y responsable.

COMERCIALIZACIÓN

La Cooperativa Jhechapyra Ltda. desarrolló durante el ejercicio 2025 una intensa actividad comercial, destacándose la comercialización de productos agropecuarios, venta en salón comercial y la prestación de servicios de procesamiento, garantizando calidad, eficiencia y cumplimiento de los compromisos asumidos con clientes y socios.

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
YERBA MATE CANCHADA	INDEGA S.A.	1.099.982.286
TOTAL		**1.099.982.**286

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
YERBA MATE ELABORADA	SECRETARIA DE EMERGENCIA NACIONAL	292.361.620
TOTAL		**292.361.620**

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
SOJA	SUL AMERICA SACIE	2.967.277.606
	COOP. COLONIAS UNIDAS LTDA	2.474.033.411
	HUGO SOSA	1.723.996.363
	AGROSATO S.A.	927.422.657
	AGRO ALIANZA SANTA CATALINA S.A.	207.949.871
TOTAL		**8.300.679.908**

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
TRIGO	CEREALES S.A.	70.988.344
TOTAL		**70.988.344**

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
MAIZ	PEDRO SEMENIUK	1.312.938.515
	MIL GRANOS S.A.	1.084.127.143
	ANIBAL ASTIGARRAGA	327.977.238
	MARCELO ASTIGARRABA	207.929.619
	ROCIO RODRIGUEZ	102.476.809
TOTAL		**3.035.449.324**

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
COMERCIAL JHECHAPYRA	CLIENTES VARIOS	75.107.165
TOTAL		**75.107.165**

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
DIESEL	CLIENTES VARIOS	237.801.604
TOTAL		**237.801.604**

PRODUCTO	CLIENTE	TOTAL GS
SERVICIO	CLIENTES VARIOS	204.194.638
TOTAL		**204.194.638**

FINANCIAMIENTO LINEAS DE CREDITOS

Con el objetivo de fortalecer las operaciones y acompañar el desarrollo de sus actividades, la Cooperativa gestionó y mantuvo diversas líneas de crédito con instituciones financieras y organismos de apoyo, tanto reembolsables como no reembolsables, destinadas a inversiones productivas, capital operativo e infraestructura.

INSTITUCIONES FINANCIERAS	TIPO DE FINANCIAMIENTO
Central Cenconori Ltda.	Reembolsable
Cooperativa Coopeduc Ltda.	Reembolsable
Banco Continental	Reembolsable
Banco Nacional de Fomento	Reembolsable
PIMA	No reembolsable

OPERACIONES CON BANCOS

La Cooperativa mantuvo relaciones operativas con distintas entidades bancarias, a través de cuentas corrientes y cajas de ahorro en moneda nacional y extranjera, asegurando una gestión financiera eficiente, segura y acorde a las necesidades institucionales.

INSTITUCIONES FINANCIERAS	TIPO DE CUENTA	TIPO DE MONEDA
Banco Continental	Ahorro y Cuenta Corrient	Gs/Usd
Banco Nacional de Fomento	Ahorro y Cuenta Corrient	Gs/Usd
Banco Solar	Ahorro y Cuenta Corrient	Gs
Banco Basa	Cuenta Corriente	Gs/Usd

SERVICIOS OTORGADOS A SOCIOS

Durante el ejercicio 2025, la Cooperativa brindó a sus socios servicios de capacitación, acopio de productos, comercialización y asistencia técnica, orientados a fortalecer la productividad, sostenibilidad y competitividad de las actividades desarrolladas por los productores asociados.

- Líneas de Crédito: Facilidades de acceso a financiamiento con condiciones favorables.
- Acopio de Productos: Servicios de acopio de granos y hoja de yerba mate.
- Comercialización: Venta de los productos acopiados de los socios.
- Capacitación y Acreditación para Directivos: Formación de los Directivos a través de Cenconori y Concopar.

CAPACITACIONES

La capacitación constituyó un eje estratégico dentro de la gestión institucional. A través de charlas, talleres y programas de formación, se promovió el fortalecimiento de las

capacidades técnicas, administrativas y de gestión de socios, directivos y funcionarios, contribuyendo al desarrollo integral y sostenido de la Cooperativa.

Durante el ejercicio se llevaron a cabo jornadas de capacitación en materia de cooperativismo, encuentros con socios, participación en actividades formativas organizadas por el INCOOP, instancias vinculadas a procesos asamblearios, así como actividades de concienciación en el marco de campañas como “Octubre Rosa”, entre otras iniciativas orientadas al fortalecimiento institucional y social.

INVERSIONES

Durante el ejercicio 2025 se continuó con la ejecución de inversiones estratégicas orientadas a la modernización de infraestructura, mejora de procesos productivos y fortalecimiento de la capacidad operativa de la Cooperativa, destacándose proyectos vinculados al secadero de yerba mate, molino, sucursal San Rafael y sistemas administrativos.

Construcción del secadero

Gracias al apoyo financiero del Programa de Inversión en Infraestructura para la Microempresa Agropecuaria (PIMA), la Cooperativa ha concretado la construcción de un secadero de yerba mate de última generación. Este proyecto tiene como objetivo optimizar el proceso de secado, garantizando mayor eficiencia y mejorando la calidad en la producción. Con esta infraestructura, se incrementa la capacidad productiva y se brinda a los productores asociados una herramienta clave para obtener un producto de mayor valor agregado.

La construcción del secadero comenzó el 23 de enero de 2024 y representa una inversión estratégica para el crecimiento sostenible de la Cooperativa y el fortalecimiento del sector yerbatero.



En el año 2025 se culminó el 100 % de la obra civil correspondiente a la primera etapa del proyecto. Actualmente, la Cooperativa se encuentra a la espera del segundo desembolso, que permitirá dar continuidad a la siguiente etapa y avanzar hacia la puesta en funcionamiento total del secadero.

Reapertura de la sucursal San Rafael

La Cooperativa inicia el acopio de soja en su sucursal ubicada en el kilómetro 10 de San Rafael del Paraná, fortaleciendo su presencia en la región y ampliando los servicios



destinados a los productores. Esta puesta en marcha permite ofrecer un punto de recepción estratégico, facilitando la entrega y el almacenamiento de la producción.

En el año 2025 se logra captar más de 1.000.000 de kilos de soja, resultado que refleja la confianza de los productores y el crecimiento sostenido de la actividad. Con estos resultados, se proyecta una perspectiva muy favorable para el 2026, con expectativas de incrementar el volumen de acopio y continuar consolidando el servicio en la zona.

De esta manera, la Cooperativa reafirma su compromiso con el desarrollo del sector agrícola y el acompañamiento permanente a sus socios.

Molino

En el marco de su fortalecimiento institucional, la Cooperativa concretó el adecuamiento de un salón para la instalación de un molino de yerba mate, incorporando mayor capacidad de procesamiento y mejorando la calidad del producto final. Esta inversión estratégica permite optimizar la molienda y avanzar en la integración del proceso productivo.

Asimismo, se gestionó los registros correspondientes ante el Instituto Nacional de Alimentación y Nutrición (INAN), con el objetivo de cumplir con las normativas vigentes y habilitar la comercialización bajo estándares de calidad e inocuidad, ampliando así las oportunidades de mercado.

Comercial Jhechapyra

El 4 de agosto, la Cooperativa inaugura su local comercial **"Comercial Jhechapyra",** destinado a ofrecer a sus socios y a la comunidad productos de la canasta básica. La apertura de este espacio forma parte de la estrategia de la Cooperativa para acercar bienes esenciales de manera accesible y confiable, facilitando el acceso a alimentos y artículos de primera necesidad.



El local permite a los vecinos y productores contar con un punto cercano donde adquirir productos de calidad y a precios justos, fortaleciendo la vinculación de la Cooperativa con la comunidad. Comercial Jhechapyra refuerza así el compromiso institucional con el bienestar de los socios y el

desarrollo local, consolidando un servicio que contribuye a la seguridad alimentaria y a la mejora de la vida cotidiana en la región.

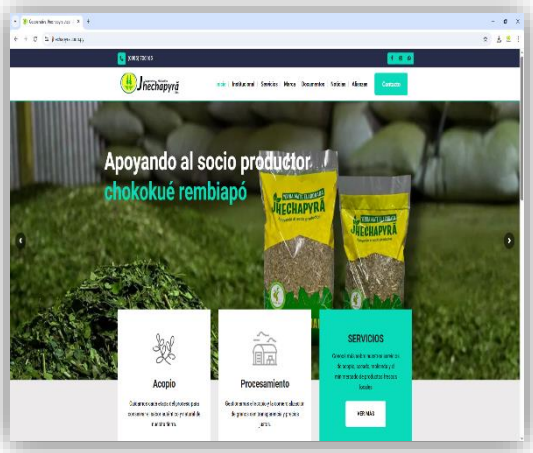
Adquisición de vehículos y maquinaria

En el año 2025, la Cooperativa adquirió una camioneta destinada a las gestiones operativas y administrativas, mejorando la movilidad y eficiencia en sus operaciones. Asimismo, se adquirió un tractor con pala, destinado exclusivamente al uso interno de la Cooperativa, con el objetivo de optimizar los trabajos en sus áreas productivas y fortalecer la capacidad operativa de la institución.



Página web

Con el objetivo de fortalecer la presencia institucional y brindar mayor visibilidad a la Cooperativa en el entorno digital, se desarrolló la página web institucional en conjunto con la empresa Designerlo, especializada en desarrollo web. Esta iniciativa representa un avance significativo en materia de comunicación, transparencia y posicionamiento estratégico.



Estación de servicio

Actualmente, la Cooperativa Jhechapyra comercializa combustibles a través de agro tanques, brindando este servicio a socios y clientes como parte de su compromiso con el fortalecimiento del sector productivo y el acompañamiento permanente a sus asociados.
Con el objetivo de ampliar y consolidar esta línea de servicios, la Cooperativa proyecta la reactivación de su Estación de Servicio, estableciendo como propósito



operar bajo el emblema PETROPAR, empresa estatal de referencia en el sector de hidrocarburos.
En este marco, se ha realizado el traslado de la infraestructura correspondiente al predio institucional y se ha obtenido la aprobación del Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES). Actualmente, se avanza en las gestiones vinculadas a la inversión necesaria para la adecuación técnica, modernización y habilitación de la Estación de Servicio, en cumplimiento de las normativas vigentes y de los requisitos establecidos para operar con el mencionado emblema.
Esta iniciativa se enmarca dentro del plan de fortalecimiento institucional y diversificación de servicios, orientado a generar mayor valor agregado, mejorar la competitividad de los socios y consolidar la sostenibilidad económica de la Cooperativa.

Quincho

Con el objetivo de contar con un espacio adecuado para la realización de reuniones, capacitaciones y actividades institucionales, la cooperativa se encuentra en proceso de construcción de un quincho en su predio. Esta infraestructura permitirá disponer de un ambiente cómodo y funcional para el desarrollo de encuentros con socios, colaboradores e invitados, fortaleciendo la integración y la vida institucional.



Pozo Artesiano



A fin de mejorar la distribución y el abastecimiento de agua, especialmente ante la creciente demanda del sector industrial, se ha ejecutado la perforación de un pozo artesiano. Esta inversión permitirá garantizar un suministro más eficiente y seguro, optimizando las condiciones operativas y acompañando el crecimiento de las actividades productivas de la cooperativa

FECOPROD

A través de FECOPROD, la Cooperativa participó del Proyecto Avance, lo que nos permitió recibir capacitaciones especializadas y desarrollar nuestra propia marca de Yerba Mate, fortaleciendo la identidad del producto y abriendo nuevas oportunidades de mercado a nivel local y nacional.

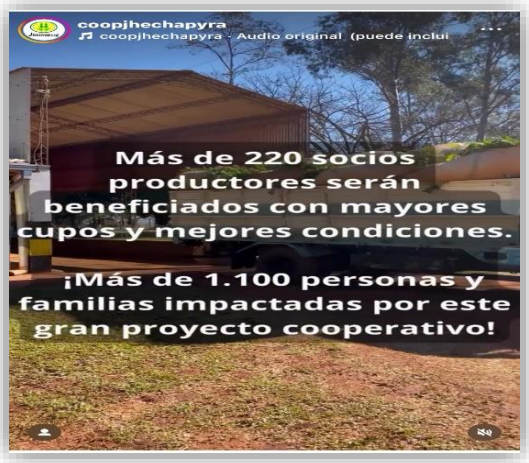


Además, la Cooperativa recibe apoyo en el área financiera, lo que contribuye a mejorar la gestión económica y fortalecer la sostenibilidad de nuestras operaciones.

CENCONORI

La Cooperativa es socia activa de la Central de Cooperativas del Nordeste de Itapúa, lo que le permite acceder a diversos beneficios, incluyendo la participación en proyectos y el apoyo técnico brindado por FECOPROD. Esta alianza estratégica ha sido fundamental para el crecimiento y desarrollo de la Cooperativa, al proporcionar acceso a recursos, asesoramiento especializado y oportunidades de capacitación. Además, gracias a la Central, los directivos de la Cooperativa tienen la oportunidad de participar en capacitaciones ofrecidas por la Academia ALT, la cual les otorga las horas necesarias para cumplir con los requisitos de formación y poder desempeñarse adecuadamente en sus roles de liderazgo.

Redes Sociales



En un escenario marcado por la globalización y el avance tecnológico, la Cooperativa reafirma su compromiso de mantener una comunicación directa y transparente con sus socios y con la comunidad. Conscientes de la importancia de adaptarse a los nuevos tiempos, se incorporaron herramientas digitales que fortalecen la presencia institucional y amplían los canales de difusión.

Durante el año 2025 se implementó el uso de la red social Instagram, complementando la presencia ya consolidada en Facebook, y se lanzó la página web institucional, concebida como un espacio oficial de referencia en el entorno digital. Este sitio facilita el acceso a información sobre servicios, proyectos y productos, consolidando la identidad corporativa y promoviendo la cercanía con los usuarios.

A través de las redes sociales se intensificó la difusión de actividades realizadas, acompañada de la publicación de material gráfico conmemorativo de fechas nacionales e internacionales vinculadas al sector. Estas acciones contribuyeron a reforzar la imagen institucional, proyectar valores de compromiso social y posicionar a la Cooperativa como un actor relevante en su ámbito de acción.



CAPITAL HUMANO

El capital humano constituye uno de los pilares fundamentales para el crecimiento y desarrollo de nuestra Cooperativa. Nuestro equipo de funcionarios desempeña un papel clave en la prestación de servicios eficientes y en la promoción de los valores cooperativos.



Gracias a su compromiso, profesionalismo y dedicación, el personal contribuye al fortalecimiento institucional y al continuo mejoramiento de la atención brindada a nuestros socios, asegurando la calidad y confiabilidad de todos los servicios ofrecidos por la Cooperativa.

Actualmente, la Cooperativa genera empleo para 14 funcionarios, conformado por 5 mujeres y 8 varones, quienes con su dedicación diaria acompañan el desarrollo sostenido de la institución.

PASANTIAS

Gracias al convenio establecido con la Universidad, la Cooperativa recibe pasantes que se integran a distintas áreas de trabajo, aportando nuevas ideas y colaborando en el desarrollo de proyectos institucionales. Esta iniciativa permite a los estudiantes adquirir experiencia práctica, mientras la Cooperativa se beneficia de su apoyo en la gestión y mejora de procesos, fortaleciendo así el vínculo con la educación superior y promoviendo la formación de futuros profesionales.



MARCA JHECHAPYRA

El año 2025 marcó un período de importantes transformaciones para la Cooperativa, inaugurando una nueva etapa caracterizada por la innovación y la visión estratégica orientada a responder a las necesidades de los socios y a llegar con productos finales de calidad a los consumidores.

Gracias al Proyecto Avance, ejecutado en conjunto por FECOPROD, JICA y el MAG, la Cooperativa logró concretar un hito trascendental: el lanzamiento de su propia marca de Yerba Mate Jhechapyra, destinada a la comercialización de la yerba mate elaborada en todas sus presentaciones. Este logro representa no solo un avance en la diversificación de la oferta, sino también un paso firme hacia la consolidación de la identidad institucional en el mercado.

Asimismo, la Cooperativa gestionó exitosamente la Marca **Jhechapyra** para la comercialización de otros productos agrícolas, entre ellos maní, poroto y maíz, ampliando de esta manera las oportunidades de posicionamiento y fortaleciendo la proyección de la producción local bajo un sello propio.

Estos avances reflejan el compromiso de la Cooperativa con la innovación, la generación de valor agregado y la construcción de una identidad sólida que permita competir en un entorno cada vez más exigente, reafirmando su misión de servir a los socios y contribuir al desarrollo sostenible de la comunidad.

PRODUCTOS JHECHAPYRA

Luego de la obtención y registro de las marcas para sus productos, la Cooperativa ha fortalecido su posicionamiento y ha salido con mayor confianza al mercado, ampliando de manera significativa su cartera de productos. Durante el período se logró la comercialización de yerba mate bajo la marca Yerba Mate Jhechapyra, presentada con un paquete diseñado que refleja la identidad institucional y la calidad del producto.



En línea con esta estrategia de diversificación, a partir del año 2026 la Cooperativa proyecta ingresar al mercado con tres nuevos productos empaquetados: maní, poroto y maíz, todos bajo la marca Jhechapyra. Este paso constituye un avance trascendental en la consolidación de la Cooperativa como referente en la producción y comercialización de alimentos, reafirmando su compromiso con la innovación, el valor agregado y la generación de oportunidades para sus socios.

OTRAS GESTIONES REALIZADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION

AGROSATO S.A.

La Cooperativa logra refinanciar la deuda pendiente, adecuando los plazos de pago a su capacidad operativa. Este proceso, liderado por el Consejo de Administración, asegura la sostenibilidad financiera de la institución y el cumplimiento eficiente de sus obligaciones, garantizando condiciones favorables tanto para la Cooperativa como para las partes involucradas.

COOPEDUC LTDA

Como parte de las estrategias de fortalecimiento financiero de la Cooperativa, se ha gestionado y obtenido un crédito de capital operativo con la institución COOPEDUC por un monto de Gs. 400.000.000. Asimismo, esta inyección de capital contribuye a mejorar la estabilidad financiera, asegurando la capacidad de respuesta ante compromisos.

ACOPIOS UNION

Con el desembolso del crédito de Banco Nacional de Fomento (BNF)**,** la Cooperativa inició el proceso de negociación con la empresa Acopios Unión. Gracias a un manejo cuidadoso de los trámites legales y administrativos, la Cooperativa logró recuperar su inmueble**,** consolidando un activo estratégico para sus operaciones y asegurando la disponibilidad del espacio para futuros proyectos institucionales.

COOPERATIVA DEL SUR

Con el propósito de cumplir con sus obligaciones financieras, la Cooperativa logra saldar la deuda con la Cooperativa del Sur mediante la dación de pago de un terreno de su propiedad. Este acuerdo se concreta cumpliendo con todos los trámites legales y administrativos correspondientes, asegurando que la operación se realiza conforme a la normativa vigente y en beneficio de la institución, fortaleciendo su situación financiera y la sostenibilidad de sus operaciones.

CENCONORI

Con el objetivo de optimizar la gestión financiera de la Cooperativa y garantizar el cumplimiento de sus obligaciones, se ha solicitado la refinanciación a un plazo de siete años para su pago.

SECRETARIA DE EMERGENCIA NACIONAL

En el marco de su estrategia de expansión, la Cooperativa renovó su contrato con la Secretaría de Emergencia Nacional, ampliando la variedad de productos comercializados e incorporando maní y poroto a su oferta.

A través de este acuerdo, la Cooperativa suministró al Gobierno Nacional más de 21.000 kilogramos de yerba mate, constituyendo un hito significativo en el crecimiento de la producción y en la consolidación de la capacidad institucional.

Este logro no solo refleja la calidad, el compromiso y la profesionalidad de la Cooperativa, sino que también representa un apoyo concreto al país, al contribuir con el abastecimiento de alimentos esenciales destinados a programas estatales. De esta manera, la Cooperativa fortalece su posición en el mercado, reafirma su compromiso con el desarrollo económico de la región y aporta al bienestar de los productores asociados, al tiempo que se convierte en un aliado estratégico del Estado en la provisión de productos de calidad.



Otras actividades y logros del año 2025

Durante el año 2025, la Cooperativa fortaleció su vinculación con socios, clientes y actores del sector a través de diversas actividades estratégicas y de participación institucional:

- Participó en la Asamblea General de Socios de la Cooperativa Colonias Unidas Ltda., y de la Cenconori Ltda. reafirmando su compromiso con la cooperación y el trabajo conjunto entre entidades del sector.
- Representó a la Cooperativa en la Rueda de Negocios organizada por FECOPROD, ampliando oportunidades comerciales y fortaleciendo vínculos con potenciales compradores.
- Participó en la Noche Agribusiness, organizada por el Banco Nacional de Fomento, consolidando la presencia de la Cooperativa en espacios de intercambio y networking del sector agropecuario.
- Participó en la exposición del Ministerio de Agricultura y Ganadería en la Costanera de Asunción.
- Formó parte del stand de FECOPROD en la Expo CAPASU, promoviendo productos y fortaleciendo la visibilidad institucional.
- Gestionó la venta de yerba mate canchada a la empresa Indega S.A., ampliando la cartera de clientes y asegurando nuevas oportunidades comerciales.
- Mantuvo reuniones constantes con clientes para negociar condiciones favorables y garantizar precios justos, fortaleciendo la relación comercial y la confianza en los productos de la Cooperativa.
- Designó a la Lic. Isabel Kirer como Oficial de Cumplimiento, reforzando la transparencia y el cumplimiento normativo dentro de la institución.
- Organizó un encuentro con socios yerbateros, para dialogar la situación y perspectivas de la yerba mate.
- Participó en la Planificación Estratégica de la Cenconori Ltda. Reafirmando su compromiso como socio.
-
- Organizó un almuerzo de fin de año entre directivos y funcionarios, promoviendo la integración y el fortalecimiento del equipo humano de la Cooperativa.







El ejercicio 2025 marcó un período de consolidación y crecimiento para la Cooperativa Jhechapyra Ltda., con avances significativos en infraestructura, comercialización, fortalecimiento financiero y posicionamiento de la marca propia. Estos logros reflejan la capacidad de adaptación de la institución y su compromiso con el desarrollo económico y social de la región.

El Consejo de Administración expresa su más sincero agradecimiento por la confianza depositada en su gestión, la cual permitió llevar adelante proyectos estratégicos y alcanzar resultados que fortalecen a la Cooperativa en el mercado.

Asimismo, se reconoce y valora profundamente el esfuerzo y la dedicación de los socios productores, quienes con su trabajo constante y su compromiso con la Cooperativa hacen posible que cada meta trazada se convierta en realidad. La unión entre Consejo, socios y colaboradores constituye la base sólida sobre la cual se seguirá construyendo un futuro de crecimiento sostenible, reafirmando la misión de la Cooperativa de servir a sus asociados y contribuir al bienestar de toda la comunidad.

Cooperativa Multiactiva Jhechapyrã Ltda. Reg. 1413 Natalio km.12 - Itapúa

Francisco Espínola Algarín	Diosnel Morel Zotelo
Secretario: Consejo de Administración	Presidente: Consejo de Administración

BALANCE GENERAL 2025 COMPARATIVO

BALANCE GENERAL COOPERATIVA JHECHAPYRA LTDA EJERCICIO 2025			
Cód. Cuenta	**Descripción de Concepto**	**Ejercicio 2024**	**Ejercicio 2025**
10000000000	**ACTIVO**	**14.827.239.878**	**20.013.328.050**
11000000000	**REALIZABLE A CORTO PLAZO**	**3.297.318.848**	**3.916.139.111**
11100000000	**DISPONIBILIDADES**	**974.972.346**	**113.194.937**
11101000000	Caja	**623.246**	**3.305.235**
11101010000	Efectivo y Cheques a Depositar	623.246	3.305.235
11102000000	**Depósitos**	**974.349.100**	**109.889.702**
11102020000	Depósitos a la Vista Bancos	974.349.100	109.889.702
11200000000	**CREDITOS**	**1.407.403.964**	**1.996.757.347**
11201000000	**Préstamos**	**593.936.080**	**624.898.998**
11201010000	Amortizables		21.314.457
11201050000	Cuenta Corriente Socios	2.003.115.029	2.015.495.565
11201990000	(Previsiones Acumuladas por Incobrables)	(1.409.178.949)	(1.411.911.024)
11202000000	**Intereses Devengados**	**-**	**5.071.348**
11202010000	Intereses Devengados s/ Créditos		9.440.388
11202020000	Intereses Devengados s/ Depósitos		(4.369.040)
11203000000	**Deudores por Comercialización**	**141.745.717**	**539.168.831**
11203010000	Cheques Diferidos		464.654.000
11203020000	Documentos a Cobrar	141.745.717	7.830.000
11203070000	Deudores por Ventas de Productos a Terceros		66.684.831
11204000000	**Otros Créditos**	**671.722.167**	**827.618.170**
11204010000	Crédito Fiscal	344.725.342	681.865.451
11204020000	Anticipos de Impuestos	441.173	-
11204030000	Anticipos al Personal	8.567.132	-
11204040000	Anticipos a Proveedores	317.988.520	145.752.719
11300000000	**EXISTENCIAS**	**734.195.673**	**1.787.859.554**
11301000000	**Existencias**	**734.195.673**	**1.787.859.554**
11301010000	Insumos	51.109.216	90.818.402
11301020000	Materia Prima		9.845.946
11301030000	Productos en Proceso	259.675.184	-
11301040000	Productos Industriales	108.062.489	852.116.771
11301050000	Productos Agrícolas	247.595.901	666.214.204
11301060000	Mercaderías	67.752.883	168.864.231
11400000000	**OTROS ACTIVOS**	**180.746.865**	**18.327.273**
11401000000	**Diversos**	**-**	**-**
11402000000	**Gastos Pagados por Adelantado**	**180.746.865**	**18.327.273**
11402010000	Materiales e Insumos en Existencias	152.521.410	-
11402030000	Seguros Pagados por Adelantado	28.225.455	10.690.909
11402050000	Publicidad y Propaganda		7.636.364
12000000000	**REALIZABLE A LARGO PLAZO**	**11.529.921.030**	**16.097.188.939**
12100000000	**INSTRUMENTOS FINANCIEROS**	**-**	**-**
12101000000	**Colocaciones**	**-**	**-**
12200000000	**CREDITOS**	**162.986.504**	**162.986.504**
12201000000	**Préstamos**	**162.986.504**	**162.986.504**
12201050000	Préstamos Refinanciados	640.927.879	640.927.879
12201080000	Préstamos en Gestión Judicial	293.874.979	293.874.979
12201990000	(Prev. Acumulados por Incobrables)	(771.816.354)	(771.816.354)
12202000000	**Deudores por Comercialización**	**-**	**-**
12203000000	**Otros Créditos**	**-**	**-**
12300000000	**INVERSIONES Y PARTICIPACIONES**	**25.049.167**	**56.746.145**
12301000000	**Inversiones**	**25.049.167**	**56.746.145**
12301010000	Aportaciones a Centrales Cooperativas	4.000.000	4.000.000
12301020000	Aportaciones en Otras Coop. Nacionales	21.049.167	52.746.145
12400000000	**PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS**	**11.160.746.143**	**15.845.491.745**
12401000000	**Permanente**	**11.160.746.143**	**15.845.491.745**
12401010000	Edificios	3.333.598.430	4.927.840.000
12401020000	Terreno	2.977.323.416	4.059.283.783
12401030000	Equipos e Instalaciones	1.047.415.909	1.143.458.604
12401040000	Construcciones en Curso	870.742.270	1.407.082.139
12401050000	Maquinarias y Equipos	2.277.847.335	3.060.568.287
12401060000	Herramientas	51.557.763	51.557.763
12401070000	Rodados	289.528.510	850.658.798
12401080000	Muebles de Oficina	223.319.708	228.881.345
12401090000	Equipos y Software Informático	208.306.992	235.055.216
12401990000	(Depreciaciones Acumuladas)	(118.894.190)	(118.894.190)
12500000000	**OTROS ACTIVOS**	**181.139.216**	**31.964.545**
12501000000	**Activos Restringidos**	**154.629.216**	**-**
12501020000	Partidas Pendientes de Conciliación	154.629.216	-
12502000000	**Cargos Diferidos**	**-**	**5.454.545**
12502020000	Gastos de Estudios de Proyectos		5.454.545
12503000000	**Intangibles**	**-**	**-**
12504000000	**Bienes Adjudicados a Realizar**	**26.510.000**	**26.510.000**
12504020000	Bienes Inmuebles Adjudicados	26.510.000	26.510.000
20000000000	**PASIVO**	**6.464.076.261**	**9.350.344.064**
21000000000	**EXIGIBLE A CORTO PLAZO**	**1.824.549.886**	**3.176.486.305**

21100000000	**COMPROMISOS FINANCIEROS**	**1.207.820.383**	**1.855.690.636**
21101000000	**Deudas Financ. C/Socios, Ot. Cooperativas e**	**187.996.147**	**350.000**
21101010000	Ahorros a la Vista Captados	-	350.000
21101030000	Préstamos de Ot. Coop. e Inst.sin Fines Lucro	197.901.755	-
21101040000	Intereses Devengados a Pagar	(9.905.608)	-
21102000000	**Deudas Financ. Con Otras Entidades**	**1.019.824.236**	**1.855.340.636**
21102010000	Deudas con Entidades Bancarias y Financieras	1.089.037.745	1.894.426.285
21102020000	Sobregiro en Cuenta Corriente		80.356.429
21102050000	Intereses Devengados a Pagar	(69.213.509)	(119.442.078)
21200000000	**COMPROMISOS NO FINANCIEROS**	**616.729.503**	**1.320.795.669**
21201000000	**Cuenta a Pagar**	**167.010.397**	**769.612.547**
21201010000	Proveedores	98.947.289	696.622.533
21201080000	Otros Acreedores	-	18.634.413
21201090000	Obligaciones Sociales	68.063.108	54.355.601
21202000000	**Provisiones**	449.719.106	551.183.122
21202040000	Provisiones Varias	449.719.106	550.293.013
21202070000	Obligaciones Sociales		890.109
21203000000	**Fondos**	-	-
22000000000	**EXIGIBLE A LARGO PLAZO**	**4.639.526.375**	**6.173.857.759**
22100000000	**COMPROMISOS FINANCIEROS**	**2.381.373.236**	**4.742.394.777**
22101000000	**Deudas Financ. C/Socios, Ot. Cooperativas e**	**1.014.385.050**	**1.282.666.591**
22101010000	Ahorros a Plazo Captados	183.801.221	109.917.903
22101020000	Préstamos de Ot. Coop. e Inst.sin Fines Lucro	881.573.189	1.683.418.180
22101030000	Intereses Devengados a Pagar	(50.989.360)	(510.669.492)
22102000000	**Deudas Financ. Con Otras Entidades**	**1.366.988.186**	**3.459.728.186**
22102010000	Deudas con Entidades Bancarias y Financieras	1.366.988.186	3.459.728.186
22200000000	**COMPROMISOS NO FINANCIEROS**	**2.258.153.139**	**1.431.462.982**
22201000000	**cuenta a Pagar**	**2.258.153.139**	**1.431.462.982**
22201010000	Proveedores	2.258.153.139	1.431.462.982
22202000000	**Excedentes Diferidos**	-	-
22203000000	**Fondos**	-	-
22204000000	**Pasivo Diferido**	-	-
30000000000	**PATRIMONIO NETO**	**8.363.163.617**	**10.662.983.986**
31000000000	**PATRIMONIO NETO**	**8.363.163.617**	**10.662.983.986**
31100000000	**CAPITAL**	**6.413.448.085**	**6.400.663.086**
31101000000	**Capital Social**	**6.413.448.085**	**6.400.663.086**
31101010000	Capital Suscripto	6.422.978.524	6.410.193.525
31101990000	Menos: Socios Suscriptores	(9.530.439)	(9.530.439)
31200000000	**RESERVAS**	**8.081.773.056**	**9.918.260.035**
31201000000	**Capital Institucional**	**2.419.511.751**	**2.325.985.892**
31201010000	Reserva Legal	184.243.322	-
31201050000	Donaciones Corrientes	2.235.268.429	2.325.985.892
31202000000	**Capital no Institucional**	**5.662.261.305**	**7.592.274.143**
31202010000	Reserva de Revalúo	2.580.944.902	2.580.944.902
31202020000	Revalúo Técnico	3.081.316.403	5.011.329.241
31300000000	**RESULTADOS**	**(6.132.057.524)**	**(5.655.939.135)**
31301000000	**Resultados**	**(6.132.057.524)**	**(5.655.939.135)**
31301010000	Excedentes del Ejercicio	311.896.624	291.875.067
31301020000	(Pérdidas Acumuladas)	(6.443.954.148)	(5.947.814.202)

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

Juan Maidana
Tesorero
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presodente
Consejo de Administración

Lic. Isabel Kirer
Contadora

Lic. Gabriel Gimenez
Gerente General

ESTADO DE RESULTADO

CUADRO DE RESULTADO COOPERATIVA JHECHAPYRA			
EJERCICIO 2025			
Cód. Cuenta	**Descripción de Concepto**	**Ejercicio 2024**	**Ejercicio 2025**
40000000000	**INGRESOS**	**10.968.541.019**	**17.608.813.944**
41000000000	**INGRESOS OPERATIVOS**	**10.888.290.056**	**15.573.610.121**
41100000000	**Ingresos Operativos por Serv. Financieros**	**12.657.060**	**34.649.577**
41101000000	**Ingresos Operativos Actividad Ahorro y Cred**	**12.657.060**	**34.649.577**
41101010000	Intereses Compensatorios sobre Prestamos	3.491.072	17.727.683
41101020000	Intereses Moratorios Cobrados		157.388
41101030000	Intereses Punitorios Cobrados		39.349
41101060000	Intereses Cobrados s/ Dep. Vista	9.165.988	699.531
41101100000	Cuotas de Ingreso no retornables		16.025.626
41200000000	**Ingresos Operativos por Ventas**	**10.875.632.996**	**15.538.960.544**
41201000000	**Ingresos Operativos por Ventas a Socios**	**13.091.841**	**212.890.428**
41201010000	Ventas Mercaderías	6.044.247	373.050
41201040000	Ventas Supermercado		31.056.137
41201050000	Ventas Estación de Servicios	-	92.764.855
41201060000	Ventas Productos Agropecuarios	3.621.949	71.931.384
41201090000	Ventas Productos Industrializados	1.338.100	5.013.821
41201110000	Otros Ingresos y Servicios	2.087.545	11.751.181
41202000000	**Ingresos Operativos por Ventas a no Socios**	**10.862.541.155**	**15.326.070.116**
41202010000	Ventas Mercaderías	373.478.525	36.463.817
41202040000	Ventas Supermercado		43.984.630
41202050000	Ventas Estación de Servicios	8.526.180	145.036.749
41202060000	Ventas Productos Agropecuarios	9.225.621.849	13.440.940.226
41202090000	Otros ingresos y servicios	187.287.429	240.860.299
41202100000	Ventas Productos Industrializados	1.067.627.172	1.418.784.395
41300000000	**INGRESOS OPERATIVOS VARIOS**	-	-
41301000000	**Ingresos Operativos Entidades Integración Coop**	-	-
42000000000	**INGRESOS NO OPERATIVOS**	**80.250.963**	**2.035.203.823**
42100000000	**Ingresos Eventuales**	**80.250.963**	**2.035.203.823**
42101000000	**Ingresos Varios**	**80.250.963**	**2.035.203.823**
42101010000	Diferencia de Cambio	61.318.044	216.843.250
42101020000	Utilidad en Venta de Activos Fijos	14.686.364	1.773.161.108
42101060000	Ingresos Extraordinarios		26.106
42101070000	Otros Ingresos no Operativos	4.246.555	45.173.359
50000000000	**EGRESOS**	**10.656.644.395**	**17.316.938.877**
51000000000	**COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS**	**10.618.449.989**	**15.756.163.064**
51100000000	**Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros**	**242.063.556**	**939.418.491**
51101000000	**Costos Operativos Actividad Ahorro y Cred**	**242.063.556**	**939.418.491**
51101020000	Intereses Pagados a Otras Entidades	242.063.556	936.686.416
51101040000	Previsiones sobre Préstamos Incobrables		2.732.075
51102000000	**Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.**	-	-
51200000000	**Costos y Gastos Operativos por Ventas**	**10.297.001.387**	**14.723.721.272**
51201000000	**Costos Operativos por Ventas**	**9.432.707.872**	**13.390.286.241**
51201010000	Costo de Venta de Mercaderías	313.175.354	15.239.654
51201040000	Costo de Venta Supermercado		61.656.754
51201050000	Costo de Venta Estación de Servicio	8.526.180	235.848.250
51201060000	Costo de Venta Productos Agropecuarios	8.507.545.244	12.220.526.227
51201090000	Costo de Venta de Productos Industrializados	603.461.094	856.862.975
51201110000	Costo Otros Servicios		152.381
51202000000	**Gastos Administrativos por Ventas**	**864.293.515**	**1.333.435.031**
51202010000	Sueldos	43.000.000	405.333.578
51202020000	Beneficios sociales	36.128.463	47.968.438
51202030000	Servicios Públicos	19.127.009	30.819.624
51202040000	Materiales, Útiles y Papelería	49.396.678	20.662.750
51202060000	Amortización Cargos Diferidos	2.436.361	-

51202090000	Honorarios Profesionales	98.066.621	184.895.290
51202100000	Servicios de Terceros	471.759.417	341.902.828
51202110000	Reparación y Mantenimiento	87.435.898	117.840.868
51202130000	Seguros	8.262.441	29.333.393
51202150000	Impuestos y Tasas	4.623.087	104.063.535
51202160000	Gastos Sucursales y Agencias		1.746.420
51202260000	Comisiones y Bonificaciones Pagadas		13.953
51202270000	Gastos de Movilidad y Transporte		3.373.890
51202280000	Gastos de Viajes	4.686.915	3.433.894
51202290000	Combustibles y Lubricantes	39.370.625	41.746.570
51202300000	Capacitación		300.000
51203000000	**Gastos Administrativos de Estancia**	**-**	**-**
51300000000	**Otros Egresos Operativos**	**79.385.046**	**93.023.301**
51301000000	**Gastos de Alta Dirección**	**79.385.046**	**93.023.301**
51301010000	Dietas	71.696.489	75.785.851
51301020000	Gastos de Sesión	1.605.375	295.674
51301030000	Gastos de Capacitación Directivos	-	436.364
51301040000	Gastos de Asambleas	1.361.584	7.023.913
51301050000	Publicaciones y convocatorias		545.455
51301060000	Gastos de Viajes	4.721.598	8.936.044
52000000000	**COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS**	**38.194.406**	**1.560.775.813**
52100000000	**EGRESOS NO OPERATIVOS**	**38.194.406**	**1.560.775.813**
52101000000	**Egresos Varios**	**38.194.406**	**1.560.775.813**
52101010000	Diferencia de Cambio	19.971.528	70.841.201
52101040000	Pérdidas en Venta de Activos Fijos	13.768.558	1.456.249.263
52101060000	Egresos Extraordinarios	1.191.868	4.508.760
52101070000	Otros Egresos no Operativos	3.262.452	29.176.589
60000000000	**EXCEDENTES Y PERDIDAS**	**311.869.624**	**291.875.067**
61000000000	**EXCEDENTES Y PERDIDAS**	**311.869.624**	**291.875.067**
61100000000	**Del Ejercicio**	**311.869.624**	**291.875.067**
61101000000	**Excedentes o pérdidas**	**311.869.624**	**291.875.067**
61101030000	Excedente o pérdida operativa	311.869.624	291.875.067
61102000000	**Excedentes o pérdidas Especiales**	**-**	**-**

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

Juan Maidana
Tesorero
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presodente
Consejo de Administración

Lic. Isabel Kirer
Contadora

Lic. Gabriel Gimenez
Gerente General

VARIACION FLUJO DE EFECTIVO

1 - IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2 - EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
COOP. JHECHAPYRA LTDA.	80001396 - 4	01/1/2025	31/12/2025

3 - IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4 - IDENTIFICACIÓN DEL CONTADOR		5 - IDENTIFICACIÓN DEL AUDITOR	
APELLIDOS/NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC	APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC
DIOSNEL MOREL ZOTELO	MARIA ISABEL KIRER JUSTEN	4620325-7	0	-

FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	2.025	2.024
VENTAS NETAS (COBRO NETO)	17.449.174.751	10.511.916.281
PAGO A PROVEEDORES LOCALES (PAGO NETO)	-12.421.655.390	-9.508.900.317
PAGO A PROVEEDORES DEL EXTERIOR (PAGO NETO)	0	0
EFECTIVO PAGADO A EMPLEADOS	-423.410.976	-118.349.947
EFECTIVO GENERADO (USADO) POR OTRAS ACTIVIDADES OPERATIVAS	-1.520.619.210	-1.336.521.997
PAGO DE IMPUESTOS	104.063.535	4.623.087
EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	3.187.552.710	-447.232.893
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES TEMPORARIAS	0	0
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INVERSIONES A LARGO PLAZO	0	0
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	-6.614.758.440	661.450.375
EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-6.614.758.440	661.450.375
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
APORTE DE CAPITAL	-12.784.999	621.000.000
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE PRÉSTAMOS	2.997.875.395	-1.293.067.043
DIVIDENDOS PAGADOS	274.960.785	0
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE INTERESES	-694.622.860	-111.955.079
EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	2.565.428.321	-784.022.122
EFECTO DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR DIFERENCIAS DE TIPO DE CAMBIO		
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETO/A DE EFECTIVOS Y SUS EQUIVALENTES	-861.777.409	-569.804.640
EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL COMIENZO DEL PERIODO	974.972.346	1.544.776.986
EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL PERIODO	113.194.937	974.972.346

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

Juan Maidana
Tesorero
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presodente
Consejo de Administración

Lic. Isabel Kirer
Contadora

Lic. Gabriel Gimenez
Gérente General

VARIACION PATRIMONIAL

1 - IDENTIFICACIÓN DEL CONTRIBUYENTE		2 - EJERCICIO FISCAL	
RAZÓN SOCIAL O APELLIDOS/ NOMBRES	IDENTIFICADOR RUC	DESDE	HASTA
COOP. JHECHAPYRA LTDA.	80001396 - 4	1/1/2025	31/12/2025

3 - IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL	4 - Identificación del Contador		5 - Declaración Jurada Utilizada	
APELLIDOS/ NOMBRES	APELLIDOS/ NOMBRES	Identificador RUC	FORMULARIO Nº	NÚMERO DE ORDEN
DIOSNEL MOREL ZOTELO	MARIA ISABEL KIRER JUSTEN	4620325-7		

CUENTAS	CAPITAL	RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO
	INTEGRADO	LEGAL	DE REVALÚO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	
Saldo Al Inicio Del Ejercicio 2024	5.792.448.085	184.243.322	5.662.261.305	2.235.268.429	-6.724.713.817	280.759.669	7.430.266.993
Movimientos Del Ejercicio 2024					0	-280.759.669	-280.759.669
Integración De Capital	621.000.000						621.000.000
Transferencia A Dividendos A Pagar					0		0
Transferencia A Resultados Acumulados					280.759.669		280.759.669
Ajustes/ Desafectac. De Result. Acumulados							0
Reserva Legal		0					0
Reserva De Revalúo			0				0
Otras Reservas				0			0
Resultado Del Ejercicio						311.896.624	311.896.624
Saldo Al Cierre Del Ejercicio 2024 E Inicio Del Ejercicio 2025	**6.413.448.085**	**184.243.322**	**5.662.261.305**	**2.235.268.429**	**-6.443.954.148**	**311.896.624**	**8.363.163.617**
Movimientos Del Ejercicio 2025						-311.896.624	-311.896.624
Integración De Capital	-12.784.999						-12.784.999
Transferencia A Dividendos A Pagar							0
Transferencia A Resultados Acumulados					311.896.624		311.896.624
Ajustes/ Desafectac. De Result. Acumulados							0
Reserva Legal		-184.243.322			184.243.322		0
Reserva De Revalúo			1.930.012.838				1.930.012.838
Otras Reservas				90.717.463			90.717.463
Resultado Del Ejercicio						291.875.067	291.875.067
Saldo Al Cierre Del Ejercicio 2025	**6.400.663.086**	**0**	**7.592.274.143**	**2.325.985.892**	**-5.947.814.202**	**291.875.067**	**10.662.983.986**

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

Juan Maidana
Tesorero
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presodente
Consejo de Administración

Lic. Isabel Kirer
Contadora

Lic. Gabriel Gimenez
Gerente General

NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Consideración por la Asamblea de Socios.

Los Estados Financieros presentados serán puestos a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios en Fecha 28 de febrero, de conformidad con los plazos establecidos en la Ley Nº 438/94 de Cooperativas.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa.

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Produccion, Consumo y Servicios Jhechapyra Ltda fue constituida en fecha 04 de agosto de 1982 y con Personeria Jurídica, reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nº 20.216 de fecha 24 de febrero de 1987 y Resolución INCOOP Nº 077/04.

Duracion: La duracion de la Cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de disolverse conforme con las disposiciones relativas al caso contenidas en la Ley, Reglamentos y el Estatuto Social.

Domicilio: Barrio San Jose km 12, Distrito de Natalio, Departamento de Itapua, República del Paraguay.

La Cooperativa se rige por las disposiciones de sus Estatutos Sociales, así como por las contenidas en la Ley Nº 438/1994 de Cooperativas; sus modificaciones contenidas en la Ley Nº 5501/2015 y el Decreto Reglamentario Nº 14052/1996.

2.2. Base de preparación de los Estados Contables

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional del Cooperativismo INCOOP.

3. Información referente a los Activos y Pasivos.

3.1. Valuación de la moneda extranjera.

3.1.1. La valuación de la moneda extranjera, asi como saldo deudores o acreedores en dicha moneda al día del cierre del ejercicio fiscal, se valuarán con el siguiente criterio:

a- Para la valuación de los Activos o saldos deudores se utilizará la cotización tipo comprador;
b- Para los Pasivos o saldos acreedores, se utilizará la cotización tipo vendedor.
c- Para las monedas que no cotizan, se aplicara el arbitraje correspondiente.

3.1.2. Los Activos en monedas extranjeras expuestos en el Balance General fueron calculados por el tipo de cambio comprador de fecha 31/12/2025 de Gs. 6.572,46 por cada dólar, y de la misma manera los saldos de las cuentas Pasivas expuestas fueron calculados por el tipo de cambio vendedor de la fecha 31/12/2025 de Gs. 6.585,55 por cada dólar.

3.2. Posición en Moneda Extranjera

La posición en moneda extrajera expuesto y arbitrado a dólares americanos de los Estados Unidos de Norteamérica es cuanto sigue:

Concepto	Importe Arbitrado a Dolares	Importes equivalentes en GS
Activos Totales en moneda Extranjera	0,00	0
Pasivos Totales en Moneda Extranjera	0,00	0
Posición Comprada en Moneda Extranjera	0,00	0

3.3. Cartera de Créditos

La cartera de Crédito ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, por lo cual se expresa cuanto sigue:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgos.
- Se han constituido las previsiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las cuatro categorías de mayor riesgo y no percibidos en efectivo no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho periodo correspondió a la categoría de menor riesgo.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menor riesgo se han imputado a excedentes en su totalidad.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL							Fecha: 31/12/2025	
Categoria	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de previsiones	Aportes	Garantias Prendarias	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable despúes de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	668.952.375	52.683.330	0	0	0	668.952.375
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	67.429.365		0	0	0	67.429.365
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	928.495	2.665.205	0	0	0	928.495
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	2	10.978.571		0	0	219.571	10.759.000
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 180 días.	10	15.840.091	38.129.732	0	0	1.584.009	14.256.082
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 181 días y hasta 360 días.	20	18.826.119	0	0	0	3.765.224	15.060.895
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 361 días y hasta 540 días.	50	5.831.986	12.548.763	0	0	2.915.993	2.915.993
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 540 días.	100	2.190.652.878	302.726.229	0	0	2.190.652.878	0
TOTAL			**2.979.439.880**	**408.753.259**	**0**	**0**	**2.199.137.675**	**780.302.205**

3.4. Previsión sobre Inversiones y Disponibilidad: Sin movimiento.

PREVISIONES SOBRE DEPÓSITOS A LA VISTA					Fecha: 31/12/25
Categoria de	DÍAS DE NO RECUPERACIÓN	% de Previsiones Requeridas	Cartera de Depósitos a la Vista	Previsiones Requeridas	Previsiones Constituidas
	Hasta 15 días	0%		0	
1	De 16 a 30 días	15%		0	
2	De 31 a 45 días	30%		0	
3	De 46 a 60 días	45%		0	
4	De 61 a 75 días	70%		0	
5	Más de 75 días	100%		0	
	Total		0	0	0

PREVISIONES SOBRE DEPÓSITOS A PLAZOS Y OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS					Fecha: 31/12/25
Categoria de Riesgo	DÍAS DE NO RECUPERACIÓN	% de Previsiones Requeridas sobre el capital en riesgo	Cartera de Depósitos a Plazos y Otras Inversiones	Previsiones Requeridas	Previsiones Constituidas
	Al día (*)	0%		0	
1	De 1 a 60 días	15%		0	
2	De 61 a 120 días	30%		0	
3	De 121 a 180 días	45%		0	
4	De 181 a 360 días	70%		0	
5	Más de 360 días	100%		0	
	Total	100%	0	0	0

3.5. Previsión sobre Otras Inversiones: Sin movimiento

3.6. Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibido en Dación de Pago: Sin movimiento

3.7. Previsión sobre Otros Activos de Riesgo: Sin movimiento

3.8. Previsión sobre riesgo directos y contigentes: Sin movimiento

3.9. Propiedad, Planta y Equipo

	Concepto	Tasa de depreciacion anual en%	Valor de Costo Revaluado	Depreciación del ejercicio	Valor contable neto de depreciacion
1	Inmuebles - Terreno	0	4.927.840.000		4.927.840.000
2	Inmuebles - Edificios	25	4.059.283.783		4.059.283.783
3	Equipos e Instalaciones	10	1.143.458.604		1.143.458.604
4	Construcciones en curso	5	1.407.082.139		1.407.082.139
5	Maquinarias y Equipos	10	3.060.568.287		3.060.568.287
6	Herramientas	0	51.557.763		51.557.763
7	Rodados	5	850.658.798		850.658.798
8	Muebles de Oficina	10	228.881.345		228.881.345
9	Equipos y Sofware informaticos	20	235.055.216		235.055.216
10	Bibliotecas, obras de Arte y Otros				-
11	Bodegas, silos y almacenes				-
12	Bienes tomados en arrendamientos				-
13	financiero				-
14	Semovientes				-
15	Depreciación Acumulada			118.894.190	- 118.894.190
TOTAL			**15.964.385.935**	**118.894.190**	**15.845.491.745**

3.10 Cargos Difereidos

Los cargos diferido se deben exponer desagregados de acuerdo con el siguiente modelo: Sin movimiento.

Concepto	Saldo neto inicia	Aumento	Amortizaciones	Saldo Neto Fina
Gasto deorganización y Constitución	0	0	0	0
Gastos de Estudios de Proyecto	0	0	0	0
Patente y Software Informatico	0	0	0	0
Gasto de Reorganización	0	0	0	0
Mejoras en Inmueble de Terceros	0	0	0	0
Plusvalia en Inversiones	0	0	0	0
Cargos Diferidos autorizados por el INCOOP	0	0	0	0
TOTAL	-	-	-	-

3.11. Servicios no Financieros

En el presente ejercicio no hubo registro en las cuentas destinada a la presentación de estos servicios

3.12. Limitación a la Libre Disponibilidad de los Activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad.

No se cuanta con embargos y otros.

3.12. Garantías otorgadas respectos a pasivos.

La Cooperativa posee garantias otorgadas propias y de terceros.

3.14. Deudas Financieras

La cooperativa tiene al cierre del presente ejercicio fiscal al 31 de diciembre del año 2025, la siguiente cartera de ahorros de socios

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	cierre del ejercicio
Ahorro a la vista	0	350.000	0	350.000
Ahorro a largo plazo	142.756.221	0	32.838.318	109.917.903
Ahorro Programado	0	0	0	0
TOTAL	142.756.221			110.267.903

Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero

Prestamos con cooperativas nacionales	1.683.418.180
Prestamos con entidades bancarias y financieras nacionales	5.354.154.471

3.15. Distribucion de créditos y compromisos por intermediación financiera según venciminetos

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento				
	Hasta 30 Dias	De 31 hasta 180 Dias	De 181 dias hasta 1 año	Mas de 3 años	TOTAL
Creditos Vigentes Servicio Financie	7.830.000	21.314.457	2.015.494.565		
Compromisos Financieros			2.258.016.897	3.288.686.517	5.546.703.414

3.16. Concentracion de la Cartera Total entre los mayores deudores

a) Cartera Total entre los mayores deudores

NUMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDO	%
10 Mayores Deudores	109.617.885		109.617.885	
50 Mayores Deudores	741.355.150		741.355.150	
100 Mayores Deudores	887.840.127		887.840.127	
Otros	311.653.802		311.653.802	
TOTAL DE CARTERA - PRES	1.199.493.929	-	1.199.493.929	

b) Cartera de Ahorro entre los mayores ahorristas

NUMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDO	%
10 Mayores Ahorristas	110.267.903		-	
50 Mayores Ahorristas			-	
100 Mayores Ahorristas	10.267.903		-	
Otros			-	
TOTAL DE CARTERA - AHOF	10.267.903		-	

3.17. Venta de Carteras

Se expone la venta de cartera de crédito: Sin movimiento

Concepto	Resolucion INCOOP	Resolucion Consejo de Administracion	Saldo Contable de la Cartera	Previsión	Monto de Venta
Cartera Sana	0	0	0	0	0
Cartera morosa (100% previsión)	n/a	0	0	0	0
Otras Carteras Morosas	n/a	0	0	0	0

3.18. Depuración de Cartera

Se informa sobre los creditos depurados y el estado de cobranza: Sin moviemiento

Concepto	Resolucion Consejo de Administracion	Monto Total/Crédito	Recuperado	Saldo
Créditos depurados	0	0	0	0

3.19. Reprogramación Presupuestaria

Rubro/Cuenta	Resolucion Consejo de Administracion	Monto Presupuestado	Aumento	Disminucion	Monto Total Reprogramado
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Sin movimiento

3.20. Ampliación Presupuestaria

Rubro/Cuenta	Resolucion Consejo de Administracion	Monto Presupuestado	Monto Realizado	% variación	Total ampliado
Cuentas de Ingresos	0	0	0	0	0
Cuentas de Egresos	0	0	0	0	0

Sin movimiento

3.21. Provisiones

La cooperativa al cierre del presente balance general no realizó ninguna provisión para entidades conexas.

3.22. Ingresos Diferidos

Este rubro no tuvo movimiento en el presente ejercicio.

3.23. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldos al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	0	0	0	0
Fondo de Solidaridad	0	0	0	0
Otros Fondos	0	0	0	0

1. Patrimonio

4.1 Evolución del Patrimonio

La cooperativa expone en el presente cuadro la evolución del patrimonio de acuerdo a los siguientes conceptos.

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital Integrado	6.413.448.085		3.254.560	6.410.193.525
Reservas	8.081.773.056	1.836.486.979		9.918.260.035
Resultado acumulado	- 6.443.954.148		-496.139.946	-5.947.814.202
Resultado del ejercicio	311.896.624	291.875.067	311.896.624	291.875.067
TOTAL	8.363.163.617	2.128.362.046	-180.988.762	10.672.514.425

5. Información referente a los resultados.

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Se ha aplicado el principio contable de lo devengado.

5.2. Excedentes Especiales

Sin movimiento

5.3. Diferenciaas de cambio en moneda extranjera.

Las diferencias de cambios correspondientes al mantenimiento de los activos y pasivos en moneda extranjera se muestran en las líneas del Estado de Resultado, su

Concepto	Importe en Gs.
Excedentes por valuación de activos y pasivos	182.749.198
Pérdidas por valuación de pasivos y activos	70.841.201
Diferencia de cambio neto sobre activos y pasivos	111.907.997

6. Hechos posteriores al cierre del ejercicio

La cooperativa no tiene hechos contables ocurridos entre la fecha del los estados contables y la de su publicación, cuyo efecto aunque no se compute en el ejercicio

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

Juan Maidana
Tesorero
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presodente
Consejo de Administración

Lic. Isabel Kirer
Contadora

Lic. Gabriel Gimenez
Gerente General

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCCIÒN, CONSUMO, SERVICIOS, AHORRO Y CRÈDITO JHECHAPYRA Ltda.
"Apoyando al socio productor"
Personería Jurídica Reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nº 20.216 de fecha 24 de febrero de 1987
REGISTRO Nº 107 RUC: 80001396-4
Natalio km 12, Barrio San José - Itapúa – Paraguay
E-mail jhechapyra@hotmail.com, TEL Cel. (0985) 706165

INFORME JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia correspondiente al período 2025 se encuentra integrada por el Presidente Sr. Ernesto Huber, el Secretario Sr. Máximo Orrego y el Miembro Titular Sr. Juan Melgarejo, quienes han asumido el compromiso de velar por el estricto cumplimiento de las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias que rigen a la Cooperativa Jhechapyra Ltda.

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 76, inciso d), de la Ley N.º 438/94 y el Estatuto Social de la Cooperativa, esta Junta ha ejercido sus funciones de fiscalización y control, realizando el análisis de la Memoria Anual, el Balance General, el Cuadro de Resultados y el Presupuesto correspondiente al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2025.

Las tareas desarrolladas incluyeron:

- Verificación del Balance General y Estado de Resultados.
- Control del cumplimiento de las resoluciones emanadas de la Asamblea General.
- Seguimiento de las decisiones adoptadas por el Consejo de Administración.
- Supervisión del cumplimiento del Presupuesto aprobado y del Plan de Trabajo institucional.

Durante el período informado, la Junta de Vigilancia sesionó regularmente, llevando a cabo doce (12) reuniones ordinarias y dos (2) reuniones extraordinarias, en las cuales se analizaron los informes administrativos, financieros y operativos presentados por la Gerencia y el Consejo de Administración.

En cada reunión se dejó constancia escrita en actas de los temas tratados, así como de las observaciones y recomendaciones formuladas al Consejo de Administración, promoviendo la transparencia, la responsabilidad institucional y la mejora continua en la gestión.

La Junta de Vigilancia ha ejercido sus funciones con independencia, responsabilidad y compromiso, procurando en todo momento resguardar los intereses de los socios y fortalecer la institucionalidad de la Cooperativa.

Saludos a esta Magna Asamblea.

Máximo Orrego
Secretario
Junta de Vigilancia

Cooperativa Multiactiva Jhechapyrã Ltda. JUNTA DE VIGILANCIA Natalio Km. 12 - Itapúa

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE PRODUCCIÒN, CONSUMO, SERVICIOS, AHORRO Y CRÈDITO JHECHAPYRA Ltda.
"Apoyando al socio productor"
Personería Jurídica Reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nº 20.216 de fecha 24 de febrero de 1987
REGISTRO Nº 107 RUC: 80001396-4
Natalio km 12, Barrio San José - Itapúa – Paraguay
E-mail jhechapyra@hotmail.com, TEL. Cel. (0985) 706165

DICTAMEN JUNTA DE VIGILANCIA

Honorable Asamblea General Ordinaria de Socios de la Cooperativa Multiactiva de Producción, Consumo, Servicios, Ahorro y Crédito Jhechapyra Ltda.

La Junta de Vigilancia, en cumplimiento de sus atribuciones legales y estatutarias, emite el presente Dictamen sobre la Memoria Anual, el Balance General y el Estado de Resultados correspondientes al ejercicio económico cerrado al 31 de diciembre de 2025, conforme consta en Acta N.° 486/2026 de fecha 23 de febrero del corriente año.

El presente dictamen se fundamenta en lo establecido en el Artículo 76, inciso d), de la Ley N.° 438/94, en el Estatuto Social de la Cooperativa y en cumplimiento de la Resolución N.° 27.058/23 del Instituto Nacional del Cooperativismo.

Tras el análisis efectuado:

- Se deja constancia de que la Memoria presentada por el Consejo de Administración refleja las principales actividades desarrolladas durante el ejercicio 2025, en concordancia con los objetivos institucionales y el Plan de Trabajo aprobado.
- Se considera que el Balance General y el Estado de Resultados reflejan razonablemente la situación patrimonial, económica y financiera de la Cooperativa al 31 de diciembre de 2025.

En virtud de lo expuesto, esta Junta de Vigilancia recomienda a la Honorable Asamblea General Ordinaria la aprobación de la Memoria Anual, así como del Balance General y Estado de Resultados correspondientes al ejercicio 2025.

Máximo Orrego
Secretario
Junta de Vigilancia

Cooperativa Multiactiva Jhechapyrã Ltda. JUNTA DE VIGILANCIA Natalio Km. 12 - ITAPÚA

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

PLAN DE TRABAJO PERIODO 2026

Objetivo	Meta	Actividad
Estudio de factibilidad para habilitación de créditos y ahorros	Consolidar y fortalecer el área de ahorro y crédito	Capacitar a directivos y funcionarios del área crediticia
		Revisar y actualizar reglamento de crédito
		Desarrollar campañas informativas y charlas a socios
Sostenibilidad y mantenimiento del nivel de ingresos	Diversificar servicios de procesamiento y mercaderías	Optimizar servicios de acopio y procesamiento de granos en silo central y sucursal
		Potenciar procesamiento de hoja de yerba mate
		Aumentar venta de combustible
		Diversificar productos vendidos en Comercial Jhechapyra
		Crear un centro de distribución de Productos de la marca Jhechapyra
Fortalecimiento de la cadena de yerba mate	Brindar asistencia técnica integral y fortalecer comercialización	Realizar visitas técnicas a asociados y clientes
		Elaborar y ejecutar plan de trabajo con productores
		Potenciar asistencia a yerbateros socios
		Proyectar procesamiento y comercialización a mayor escala
Incremento de la comercialización de yerba mate industrializada	Aumentar industrialización y cumplir estándares de calidad	Fortalecer gerenciamiento comercial
		Formar y capacitar equipo para zafra
		Realizar estudios de mercado
		Implementar controles de buenas prácticas
Fortalecimiento de la gobernanza institucional	Garantizar funcionamiento regular de órganos de gobierno	Realizar reuniones ordinarias del Consejo
		Reuniones de Junta de Vigilancia
		Convocar reuniones extraordinarias según necesidad
		Supervisar seguimiento de créditos y actividades
Modernización y organización de la gestión administrativa	Implementar sistema administrativo ordenado y eficiente	Definir y actualizar roles y funciones
		Implementar sistema de archivo y gestión documental
		Establecer controles periódicos de inventario
		Coordinar control financiero con gerencia y contabilidad
Fortalecimiento de los Comités	Reactivar comités y crear Comité de Cumplimiento	Realizar reuniones periódicas con actas
		Cumplir calendario anual de sesiones
		Evaluar solicitudes de crédito
		Ejecutar programas de capacitación
		Supervisar cumplimiento normativo en cuanto a Prevención de Lavados de Activos y Financiamiento del Terrorismo
		Presentar informes periódicos de gestión
Inversiones estratégicas e infraestructura	Culminar Proyecto PIMA y modernizar instalaciones	Supervisar ejecución y puesta en marcha del Secadero de Yerba Mate
		Equipar secadero de Yerba Mate con tecnología, (quemadores de chip y depósito para con sistema de calderas)
		Modernizar y realizar mantenimientos de maquinarias y equipos
		Mejorar infraestructura y accesos
		Fortalecer sucursal San Rafael
		Poner en marcha estación de servicios en el predio de la Cooperativa
Visibilidad y comunicación institucional	Fortalecer la presencia institucional de la cooperativa, aumentando su visibilidad y difusión de actividades, productos y servicios.	Actualizar periódicamente la página web y redes sociales.
		Realizar mínimo 3 publicaciones semanales en redes sociales
		Mantener la fachada y espacios institucionales en buen estado
		Participar en ferias, exposiciones y eventos sectoriales
		Elaborar contenido variado para redes (informativo, educativo y promocional)

Francisco Espinola
Secretario
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presodente
Consejo de Administración

PRESUPUESTO 2026

Tipo de Saldo: Acumulado.	Ejecutado al 31/12/2025	Presupuestado 2025	Diferencia	Variación %	Presupuesto 2026
INGRESOS	**17.608.813.944**	**19.750.000.000**	**2.178.022.923**	**-10,84%**	**28.711.519.328**
INGRESOS OPERATIVOS	**15.573.610.121**	**19.520.000.000**	**3.983.226.746**	**-20,22%**	**28.611.419.328**
Ingresos Operativos por Serv. Financieros	**34.649.577**	**60.000.000**	**25.350.423**	**-42,25%**	**34.600.000**
Intereses Compensatorios sobre Prestamos	17.727.683	50.000.000	32.272.317	-64,54%	30.000.000
Intereses Moratorios Cobrados	157.388	0	-157.388	0,00%	500.000
Intereses Punitorios Cobrados	39.349		-39.349	0,00%	100.000
Intereses Cobrados s/ Dep. Vista	699.531	10.000.000	9.300.469	-93,00%	3.000.000
Cuotas de Ingreso no retornables	16.025.626		-16.025.626	0,00%	1.000.000
Ventas Mercaderías	36.836.867	0	-36.836.867	0,00%	-
Ventas Supermercado	75.040.767	500.000.000	424.959.233	-84,99%	255.819.328
Ventas Estación de Servicios	237.801.604	300.000.000	62.198.396	-20,73%	2.500.000.000
Ventas Productos Agropecuarios	13.512.871.610	15.100.000.000	1.587.128.390	-10,51%	15.904.000.000
Otros ingresos y servicios	252.611.480	510.000.000	257.388.520	-50,47%	300.000.000
Ventas Productos Industrializados	1.423.798.216	3.050.000.000	1.626.201.784	-53,32%	9.597.000.000
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	-	-	-	-	**20.000.000**
Cobro Participación en Excedentes			0	0,00%	20.000.000
INGRESOS NO OPERATIVOS	**2.035.203.823**	**230.000.000**	**-1.805.203.823**	784,87%	**80.100.000**
Diferencia de Cambio	216.843.250	70.000.000	-146.843.250	209,78%	70.000.000
Utilidad en Venta de Activos Fijos	1.773.161.108	150.000.000	-1.623.161.108	1082,11%	-
Ingresos Extraordinarios	26.106	0	-26.106	0,00%	100.000
Otros Ingresos no Operativos	45.173.359	10.000.000	-35.173.359	351,73%	10.000.000
EGRESOS	**17.316.938.877**	**19.201.411.450**	**1.884.472.573**	**-9,81%**	**26.147.149.441**
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	**15.756.163.064**	**19.174.411.450**	**3.418.248.386**	**-17,83%**	**26.105.149.441**
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	**939.418.491**	**400.000.000**	**-539.418.491**	**134,85%**	**571.565.908**
Intereses Pagados a Otras Entidades	936.686.416	400.000.000	-536.686.416	134,17%	566.565.908
Previsiones sobre Préstamos Incobrables	2.732.075		-2.732.075	0,00%	5.000.000
Costos Operativos por Ventas	**13.390.286.241**	**17.506.000.000**	**4.115.713.759**	**-23,51%**	**24.370.961.150**
Costo de Venta de Mercaderías	15.239.654	0	-15.239.654	0,00%	-
Costo de Venta Supermercado	61.656.754	400.000.000	338.343.246	-84,59%	204.655.462
Costo de Venta Estación de Servicio	235.848.250	255.000.000	19.151.750	-7,51%	2.350.000.000
Costo de Venta Productos Agropecuarios	12.220.526.227	14.247.500.000	2.026.973.773	-14,23%	14.058.000.000
Costo de Venta de Productos Industrializados	856.862.975	2.603.500.000	1.746.637.025	-67,09%	7.758.305.688
Costo Otros Servicios	152.381		-152.381	0,00%	-
Gastos Administrativos por Ventas	**1.333.435.031**	**1.160.431.742**	**-173.003.289**	**14,91%**	**984.322.383**
Sueldos	405.333.578	576.606.108	171.272.530	-29,70%	431.277.980
Beneficios sociales	47.968.438	91.773.634	43.805.196	-47,73%	33.148.403
Servicios Públicos	30.819.624	37.560.000	6.740.376	-17,95%	36.600.000
Materiales, Útiles y Papelería	20.662.750	6.000.000	-14.662.750	244,38%	18.000.000
Amortización Cargos Diferidos	0	3.500.000	3.500.000	-100,00%	-
Honorarios Profesionales	184.895.290	250.000.000	65.104.710	-26,04%	176.500.000
Servicios de Terceros	341.902.828	20.000.000	-321.902.828	1609,51%	38.000.000
Reparación y Mantenimiento	117.840.868	42.000.000	-75.840.868	180,57%	87.600.000
Seguros	29.333.393	24.996.000	-4.337.393	17,35%	60.000.000
Impuestos y Tasas	104.063.535	28.496.000	-75.567.535	265,19%	28.996.000
Gastos Sucursales y Agencias	1.746.420		-1.746.420	0,00%	5.000.000
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	13.953		-13.953	0,00%	200.000
Gastos de Movilidad y Transporte	3.373.890		-3.373.890	0,00%	3.000.000
Gastos de Viajes	3.433.894	24.000.000	20.566.106	-85,69%	4.000.000
Combustibles y Lubricantes	41.746.570	55.500.000	13.753.430	-24,78%	54.000.000
Capacitación	300.000		-300.000	0,00%	8.000.000
Otros Egresos Operativos	**93.023.301**	**107.979.708**	**14.956.407**	**-13,85%**	**178.300.000**
Dietas	75.785.851	92.979.708	17.193.857	-18,49%	142.800.000
Gastos de Sesión	295.674	1.000.000	704.326	-70,43%	1.000.000
Gastos de Capacitación Directivos	436.364	6.000.000	5.563.636	-92,73%	4.000.000
Gastos de Asambleas	7.023.913	3.000.000	-4.023.913	134,13%	10.000.000

Publicaciones y convocatorias	545.455		-545.455	0,00%	500.000
Gastos de Viajes	8.936.044	5.000.000	-3.936.044	78,72%	20.000.000
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	**1.560.775.813**	**27.000.000**	**-1.533.775.813**	**5680,65%**	**42.000.000**
EGRESOS NO OPERATIVOS	**1.560.775.813**	**27.000.000**	**-1.533.775.813**	**5680,65%**	**42.000.000**
Diferencia de Cambio	70.841.201	15.000.000	-55.841.201	372,27%	30.000.000
Pérdidas en Venta de Activos Fijos	1.456.249.263	0	-1.456.249.263	0,00%	-
Egresos Extraordinarios	4.508.760	2.000.000	-2.508.760	125,44%	2.000.000
Otros Egresos no Operativos	29.176.589	10.000.000	-19.176.589	191,77%	10.000.000
DIFERENCIA POSITIVA	**291.875.067**	**548.588.550**	**293.550.350**	**-46,80%**	**2.564.369.887**

Ernesto Huber
Presidente
Junta de Vigilancia

Juan Maidana
Tesorero
Consejo de Administración

Diosnel Morel
Presidente
Consejo de Administración

Lic. Gabriel Gimenez
Gerente General



Elegí calidad.

Elegí tradición.
Elegí **Yerba Mate Jhechapyra**, el sabor que siempre está con vos.

Hecha con el compromiso de nuestros **productores** y el **trabajo cooperativo.**





Dirección: Natalio km 12- Natalio- Itapua
Contacto: 0985-706165 0764
Email: jhechapyra@jhechapyra.coop.py
Sitio web: www.jhechapyra.coop.py
Redes sociales
Instagram: coopjhechapyra
Facebook: Cooperativa Jhechapyra Ltda

